

آنچه در این بخش می‌خوانید



## نقشه راه مدیریت کسب و کار در صنعت ساخت (Construction Business Management)



- معرفی نقشه راه CBM
- ماژول‌ها و گواهینامه‌های CBM
- ساختار CBM



# ACEMI





# Construction Business Management CBM

اولین نقشه راه جامع مدیریت کسب‌وکار در صنعت ساخت ایران

## CBM Program

بسیاری از شرکت‌های فعال در صنعت ساخت ممکن است در کشورهای مختلف فعالیت نموده و با اصول، ساختار، رویه و چهارچوب این نوع سازمان‌ها در ساختار بین‌الملل آشنا نباشند. از این‌رو، موسسه ACEMI بر اساس استانداردها، رویه‌ها و Best Practice‌هایی که برای Construction Business Management ارائه شده و شاید شناخت کافی نسبت به آن‌ها در کشورمان نباشد، اقدام به ارائه این برنامه که از مازول‌های مختلفی تشکیل شده، می‌نماید. مبانی که از مطالعات و درس آموخته‌های شرکت‌های موفق تدوین گردیده و به صورت کاملاً اجرایی در بخش‌های مختلف ارائه می‌شود. این برنامه در سطح متخصصان کسب‌وکار، مدیران ارشد و مدیران عامل در صنعت ساخت تدوین گردیده و در جهت تکمیل نقشه راه مدیریت ساخت و پروژه از سطح کارشناسان، مدیران و مشاوران پروژه تا سطح متخصصان کسب‌وکار، مدیران ارشد و مدیران عامل ارائه می‌گردد.

## ماژول‌ها و گواهینامه‌های CBM Program

نقشه راه تدوین شده در ۵ ماژول (۱ ماژول پیش‌نیاز و ۴ ماژول اصلی) و ۱۰ محدوده دانشی ارائه گردیده است. حضور و ارائه تجارب از سوی متخصصان کسب‌وکار در صنعت ساخت، به همراه ارائه سرفصل‌های جامع آموزشی، در کنار برگزاری پنل تخصصی پرسش و پاسخ و مشاوره سازمانی، بخش‌هایی هستند که این دوره جامع و منحصر به فرد را شکل داده‌اند. برای این Program یک گواهینامه حضور به رنگ آبی (CBM Certificate of Participation)، با حضور حداقل ۶۰ درصدی در دوره و یک گواهینامه تایید صلاحیت به رنگ زرشکی (Construction Business Manager in Construction Industry)، پس از موفقیت در آزمون (کسب نمره ۷۰ و بیشتر) صادر می‌گردد. این گواهینامه که به اختصار CBMCI شناخته می‌شود، بیان‌گر صلاحیت فرد به عنوان مدیر کسب‌وکار در صنعت ساخت است.



### ۱۰ محدوده دانشی برنامه CBM عبارتند از

|                       |                     |
|-----------------------|---------------------|
| مدیریت مالی           | مدیریت استراتژیک    |
| مدیریت ریسک           | مدیریت بازاریابی    |
| مدیریت فناوری اطلاعات | مدیریت عملیات       |
| مدیریت عملکرد         | مدیریت قرارداد      |
| مدیریت توسعه          | مدیریت منابع انسانی |

### گواهینامه‌های برنامه CBM عبارتند از

گواهینامه حضور به رنگ آبی  
(CBM Certificate of Participation)

گواهینامه تایید صلاحیت به رنگ زرشکی  
(Construction Business Manager in Construction Industry - CBMCI)

### ۵ بخش برنامه CBM عبارتند از

ویژگی اساسی برای ورود به صنعت ساخت

ماژول پیش‌نیاز

سازمان‌دهی کسب‌وکار

ماژول ۱

مدیریت کسب‌وکار

ماژول ۲

ارزیابی کسب‌وکار

ماژول ۳

توسعه کسب‌وکار

ماژول ۴

# CBM



○ ○ ○

با سخنرانی متخصصان کسب‌وکار در صنعت ساخت  
به همراه پنل پرسش‌وپاسخ و مشاوره سازمانی

| ماژول اصلی            |                                                                  |                                     |                         |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| عنوان                 | ماژول پیش نیاز                                                   | ماژول ۱                             | ماژول ۲                 | ماژول ۳                                                                                                                           | ماژول ۴                                                                                                                                                                        |
| اصول بنیادین          | « الزامات رفتاری مدیران<br>ارشد برای موفقیت<br>« نقش مدیران ارشد | « سازمان دهی کسب و کار              | مدیریت کسب و کار        | ارزیابی کسب و کار                                                                                                                 | توسعه کسب و کار                                                                                                                                                                |
| مدیریت استراتژیک      |                                                                  | « ساختار سازی<br>« مدیریت استراتژیک |                         |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| مدیریت بازاریابی      | « فروش، بازاریابی و توسعه                                        | « بازاریابی و مدیریت بازار          |                         |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| مدیریت عملیات         |                                                                  |                                     | « مدیریت عملیات         |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| مدیریت قرارداد        |                                                                  |                                     | « مدیریت قرارداد        |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| مدیریت منابع انسانی   |                                                                  |                                     | « مدیریت منابع انسانی   |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| مدیریت مالی           | « تامین مالی                                                     |                                     | « مدیریت مالی           |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| مدیریت ریسک           |                                                                  |                                     | « مدیریت ریسک           |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| مدیریت فناوری اطلاعات |                                                                  |                                     | « مدیریت فناوری اطلاعات |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| مدیریت عملکرد         |                                                                  |                                     |                         | « امکان سنجی و ارزیابی<br>سازمان برای فعالیت در<br>بازارهای بین المللی<br>« اجزای موفقیت و<br>شکست سازمان<br>« اندازه گیری عملکرد |                                                                                                                                                                                |
| مدیریت توسعه          |                                                                  |                                     |                         |                                                                                                                                   | « توسعه پروژه ها<br>« توسعه محدوده های<br>جغرافیایی<br>« توسعه خدمات<br>« توسعه نیروهای کلیدی<br>« بلوغ مدیریتی<br>« پارامترهای موفقیت<br>برای توسعه<br>« توسعه برای نسل آینده |



شرایط اخذ گواهینامه ها در CBM

حضور بیش از ۶۰ درصد در دوره --- > اخذ گواهینامه حضور (CBM Certificate of Participation)

قبولی در آزمون --- > اخذ گواهینامه تایید صلاحیت (CBMCI Certification)