



استراتژی تصویربرداری برای مستندسازی وضعیت پروژه (ابزارها + فرایندها + نکات حیاتی + چکلیست) (براساس سندی از AACE)

ACEMI

مقدمه

شکل بهینه‌ای به کنترل و شناسایی ویژگی‌های کلیدی در محل پروژه کمک نماید.

قصد داریم در این دوره با تمرکز بر روی یکی از مهم‌ترین اسناد انجمن مهندسی هزینه (AACE) و به کمک یکی از تصویربرداران متخصص، ابزارها، فرایندها و روش‌هایی ارائه دهیم که به مستندسازی به کمک تصویربرداری به شکل بهینه کمک می‌کند. در این دوره به صورت گام‌به‌گام، راهنمای تصویربرداری از پروژه ارائه و با تجربه تصویربرداران حرفه‌ای ادغام خواهد شد.

این دوره نه تنها برای تصویربرداران پروژه، بلکه هر متخصصی که در مستندسازی و ارزیابی وضعیت پروژه نقش دارد، ضروری است. مباحث این دوره به شکل یک دستورالعمل اجرایی در راستای تکمیل مباحث دوره فرایند جامع مدیریت اسناد و مدارک پروژه، ارائه خواهد شد.

مستندسازی وضعیت پروژه به ۲ دلیل یکی از مهم‌ترین اقدامات در پروژه‌های ساخت است. اولین دلیل این است که بتوان وضعیت موجود را به‌منظور پیش‌بینی شرایط پروژه و به‌روزرسانی برنامه برای تصمیمات بهینه و آنی رصد کرد. دومین دلیل، حل و فصل سریع اختلافات و رسیدگی زودهنگام به ادعاهای پروژه است. این اقدامات، به مستندات دقیق، قابل اثبات و به‌روز نیاز دارد اما که مستند کردن وضعیت فعلی پروژه و کارگاه به صورت مکتوب، کار دشواری است. در این راستا، تصویربرداری به کمک متخصصان آمده تا مستندسازی وضعیت پروژه به شکل موثر، بهبود یابد. اگرچه، تصویربرداری از وضعیت پروژه اغلب دچار مشکلاتی است و تصویربرداران به علت عدم وجود درک مناسب عموماً قادر به شناسایی الزامات مستندسازی نیستند. به همین علت، تصویربرداری نمی‌تواند به

۱. مبانی، مفاهیم و کاربرد فرایند ارائه شده

۲. انتخاب ابزارهای مناسب

- بزرگ‌نمایی دیجیتال در قیاس با بزرگ‌نمایی نوری
- فیلترهای رایج در تصویربرداری از پروژه
- بررسی دوربین‌های تبلت و گوشی‌های هوشمند به منظور مستندسازی پروژه
- بررسی دوربین‌های کامپکت (Point-and-Shoot) به منظور مستندسازی پروژه

۳. نکات اولیه در زمان تصویربرداری در پروژه

- ثبت شرایط ایمنی به کمک تصویربرداری
- کسب مجوز نیروهای کارگاه

۴. رویه اجرایی پیشنهادی

- حفظ مالکیت اطلاعات
- ثبت وقایع به صورت داستان در سیر زمانی
- تمرکز بر روی فعالیت‌های حیاتی پروژه
- تمرکز بر روی ابعاد زمانی پروژه
- چالش‌های تصویربرداران در پروژه
- نکات کلیدی برای ثبت تصویرهای مناسب در محل پروژه
- فرایندهای مستندسازی پروژه
- فرایند اعتبارسنجی تصاویر
- مستندسازی عکس‌ها
- توزیع عکس‌ها
- تصویربرداری هوایی

آنچه خواهید آموخت

در این دوره، برای توسعه مهارت‌ها در بخش مستندسازی که یکی از ارکان کنترل پروژه و ادعاها است، نکات کلیدی یکی از مهم‌ترین اسناد انجمن AACE را فرا می‌گیرید. فراگیری این دوره، علاوه بر تصویربرداری تخصصی، برای پیمانکاران، کارفرمایان، مشاوران، متخصصان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه و مدیریت ادعا توصیه می‌شود. در واقع، در این دوره:

۱. فرایند اجرایی کلی را می‌آموزید.
۲. با ابزارهای تصویربرداری از پروژه به صورت گام‌به‌گام و به شکل یک دستورالعمل حرفه‌ای آشنا می‌شوید.
۳. نکات کلیدی را درباره نحوه تصویربرداری به منظور مستندسازی فرا می‌گیرید.
۴. می‌آموزید چگونه یک چهارچوب مناسب برای مستندسازی وضعیت پروژه به کمک تصویربرداری تدوین کنید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأییدشده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- دوره‌ای یکپارچه از مجموعه دوره‌های (RP) Recommended Practice انجمن AACE در کشور
- آموزش یک سند مهم از انجمن AACE
- ارائه نکات کلیدی طراحی ساختار مستندسازی وضعیت پروژه به کمک تصویربرداری
- ایجاد تمایز به واسطه یادگیری این مبانی بین متخصصان برنامه‌ریزی و کنترل پروژه
- ایجاد تمایز به واسطه یادگیری این مبانی بین متخصصان مدیریت ادعا
- رویکرد یکپارچه با ارائه مبانی برنامه‌ریزی، مدیریت اسناد و مدیریت ادعا
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه مدیریت ساخت (CM)



گواهینامه حضور

نوع: مدیریت ساخت (CM)

دپارتمان: مدیریت اطلاعات	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: ارشد - استراتژی	سطح تخصص: سطح ۳
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور - مینا اسمعیل زاده	
پیش نیاز: فرایند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان بندی، ارزیابی و کنترل پروژه مدیریت یکپارچه مالی، حسابداری و هزینه در پروژه و سازمان‌های پروژه محور فرایند جامع مدیریت اسناد و مدارک پروژه به همراه پیاده سازی در Excel و Access	

