



استراتژی برنامه‌ریزی و کنترل پروژه در طول چرخه حیات پروژه (بر اساس سندی از CMAA)



ACEMI

مقدمه

که این فرایند را به شکل جامع از ابتدا تا انتهای پروژه و با تمرکز بر ساختار قراردادی پروژه‌های صنعت ساخت ارائه کرده است. ساختاری که به مدیران و کارشناسان حوزه زمان‌بندی و کنترل پروژه کمک می‌کند تا از یک ساختار اصولی برای پیاده‌سازی این رویه برخوردار باشند.

در واقع این دوره به صورت فرایندی به زمان‌بندی پروژه پرداخته و تمام مواردی را که در دوره فرایند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه و دوره فرایند جامع آنالیز تاخیرات در پروژه و دوره مدیریت ادعا و اختلافات در طول چرخه حیات پروژه فرا گرفته‌اید، در فرایندی ساختار یافته و مثل قطعات یک پازل چیدمان می‌کند.

تدوین و به‌روزرسانی برنامه زمان‌بندی از مرحله ساخت آغاز نمی‌شود، بلکه از مرحله قبل از طراحی (Pre-Design) تا پس از ساخت (Post-Construction) و در طول کل چرخه حیات انجام می‌شود. این موضوع باعث می‌شود تا با انواع مختلفی از برنامه‌های زمان‌بندی در طول چرخه حیات مواجه باشیم و مدیر ساخت، مدیر طرح، مدیر پیمان، مشاور، پیمانکار و سایر طرفین هر کدام تعهداتی را در تدوین، تصویب و به‌روزرسانی این برنامه‌ها به عهده داشته باشند که عدم توجه بدان می‌تواند ساختار ناکارامدی را در پروژه به لحاظ برنامه‌ریزی و زمان‌بندی ایجاد کند.

اما آیا استاندارد برای این موضوع وجود دارد؟ انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) تنها انجمنی در دنیاست

- نقش مدیر پروژه در فاز ساخت/اجرا در ارتباط با برنامه‌ریزی و زمان‌بندی پروژه
 - تدوین برنامه بیسلاین اجرا/ساخت (Construction Baseline Schedule) به همراه ساختار تیم اجرایی پیمانکار و انواع چک‌لیست‌ها برای تدوین برنامه بیسلاین گام‌به‌گام
 - بررسی و تایید برنامه بیسلاین اجرا/ساخت (Construction Baseline Schedule)
 - به‌روزرسانی برنامه مصوب اجرا/ساخت (Construction Baseline Schedule)
 - بررسی و تایید برنامه به‌روز شده/اصلاح شده (Schedule Updates and Revised Schedule)
 - بررسی انواع شاخص‌های اندازه‌گیری روند اجرای برنامه (Schedule Metrics) (این موضوع مبنای پیشرفته در مدیریت ارزش کسب‌شده (EVM) و KPIهای متنوع برای کنترل پروژه را در بر گرفته که به شکل مفصلی درباره آن صحبت کرده‌ایم)
 - بررسی جایگاه آنالیز تاخیرات در روند اجرای پروژه
 - تدوین برنامه جبرانی (Recovery Plan یا Catchup Plan)
 - به‌روزرسانی برنامه Master
 - اجرای برنامه در سایت پروژه
- ۶. برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، کنترل پروژه در مرحله پس از ساخت/اجرا (Post-Construction Phase)**
- برنامه Occupancy
 - برنامه Commissioning

- ۱. وظایف و مسئولیت‌های مدیر پروژه در ارتباط با برنامه‌ریزی و زمان‌بندی پروژه در طول چرخه حیات پروژه**
- ۲. فرایند برنامه‌ریزی، زمان‌بندی و کنترل پروژه در مرحله قبل از طراحی (Pre-Design Phase)**
- نقش مدیر پروژه در فاز قبل از طراحی در ارتباط با برنامه‌ریزی و زمان‌بندی پروژه
 - برنامه‌ریزی سطوح برنامه‌ریزی (Master Level Planning)
 - نقرات اختصاص یافته به پروژه
 - بررسی و تدوین قرارداد از نگاه برنامه‌ریزی
 - تدوین و به‌روزرسانی برنامه Master
 - تدوین و به‌روزرسانی برنامه Master Milestone
- ۳. برنامه‌ریزی، زمان‌بندی و کنترل پروژه در مرحله طراحی (Design Phase)**
- نقش مدیر پروژه در فاز طراحی در ارتباط با برنامه‌ریزی و زمان‌بندی پروژه
 - به‌روزرسانی برنامه Master
 - تدوین برنامه طراحی (Design Schedule)
 - بررسی و تایید برنامه طراحی (Design Schedule)
 - نظارت و به‌روزرسانی برنامه طراحی (Design Schedule)
 - تدوین برنامه اجرا/ساخت قبل از مناقصه (Pre-Bid Construction Schedule)
- ۴. برنامه‌ریزی، زمان‌بندی و کنترل پروژه در مرحله تدارکات و مناقصه (Procurement/Bidding Phase)**
- نقش مدیر پروژه در فاز مناقصه/تدارکات در ارتباط با برنامه‌ریزی و زمان‌بندی پروژه
 - اقدامات بازه مناقصه از نگاه برنامه‌ریزی و زمان‌بندی پروژه
 - برنامه ساخت/اجرای پیمانکار
 - اقدامات پیمانکار در فاز مناقصه از نگاه برنامه‌ریزی و زمان‌بندی
- ۵. برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، کنترل پروژه در مرحله ساخت/اجرا (Construction Phase)**

آنچه خواهید آموخت

شما در این آموزش ویدئویی می‌آموزید تا طی یک فرایند یکپارچه و از همان مراحل ابتدایی پروژه (فاز قبل از طراحی) چه اقداماتی را باید به صورت فرایندی انجام دهید تا بتوانید در تمامی چرخه حیات پروژه یک برنامه توسعه یافته و دقیق تدوین نموده و اقدام به کنترل، ارزیابی و مدیریت مناسب با در نظر گرفتن شرایط آنالیز تاخیرات و مدیریت ادعا نمایید. در واقع در این دوره:

۱. انواع برنامه‌های زمان‌بندی را در چرخه حیات پروژه فرا می‌گیرید.
۲. فرایندهای تدوین، تصویب و به‌روزرسانی هر کدام را یاد می‌گیرید.
۳. تمام الگوها را با توجه به ساختار قراردادهای صنعت ساخت و با تکیه بر رویه‌های تاخیرات و ادعا فرا می‌گیرید.
۴. وظایف و مسئولیت‌های خود را از منظر مدیر ساخت، مدیر طرح، مدیر پیمان و پیمانکار می‌آموزید.
۵. با شاخص‌های KPI به شکل حرفه‌ای برای اصول برنامه‌ریزی آشنا می‌شوید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- تدریس استاندارد مدیریت زمان انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) برای اولین بار در کشور
- یکپارچه سازی مبانی برنامه‌ریزی، تاخیرات و ادعا به صورت فرایندی برای اولین بار در کشور
- ارائه یکی از بهترین ساختارهای یکپارچه برنامه‌ریزی و کنترل پروژه مناسب برای شرکت‌های مهندسی مشاور و پیمانکاران
- ارائه شاخص‌های جامع KPI برای برنامه‌ریزی و کنترل پروژه از منظر زمانی
- ارائه ویدئوها و جزوات به صورت کامل (جزوات صرفاً در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حضور

نوع: مدیریت ساخت (CM)

دپارتمان: مدیریت برنامه‌ریزی و زمان‌بندی	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: ارشد - استراتژی	سطح تخصص: سطح ۲
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش نیاز: فرایند یکپارچه برنامه‌ریزی، زمان‌بندی، ارزیابی و کنترل پروژه	

