



نحوه اثبات محق بودن به ادعا و دستور تغییر (ابزارهای حیاتی + نکات کلیدی) (بر اساس اسنادی از AACE و ASCE)



ACEMI

مقدمه

اما حلقه مفقوده جاییست که پیمانکار به دنبال اثبات استحقاق خود به دستور تغییر و ادعای ناشی از آن است و رویه‌های اصولی آن را حتی با وجود دانستن رویه‌های کمی‌سازی نمی‌داند. در این زمان کارفرما نیز به دلیل عدم آگاهی کافی قادر به ارائه رویه اصولی نیست و این مسیر طرفین را به اختلاف می‌کشاند.

اما دوره نحوه اثبات محق بودن به ادعا و دستور تغییر این مشکل را برطرف می‌کند و با استفاده از اسنادی استاندارد به طرفین قراردادی جزئیاتی را آموزش می‌دهد که بر اساس ساختاری اصولی و استاندارد محق بودن به ادعا و دستورات تغییر را بررسی کرده و اختلافات خود را کاهش دهند. در این دوره ابتدا یک فرایند استاندارد را یاد می‌گیرید و سپس به جزئیات این مبانی مسلط می‌شوید. متخصصان قراردادی و مدیریت ادعا، مدیران پروژه، کارشناسان پروژه، کارفرمایان، پیمانکاران و مشاوران می‌توانند با فراگیری مبانی این دوره، وجه تمایز خود را پررنگ‌تر نموده و از مبانی ارائه شده جهت ارائه راهکارهایی سودآور بهره‌مند شوند.

یکی از پیچیده‌ترین موارد در پروژه‌های صنعت ساخت، مدیریت ادعا و تغییرات است که سهم زیادی در ایجاد اختلافات دارد. موضوعی که به شکل ناکارآمد در پروژه‌های کشورمان مدیریت شده و باعث خسارات زیادی به طرفین می‌شود. عدم وجود فرایند اصولی برای مدیریت تغییرات و ادعاهای ناشی از آن، عدم وجود رویه‌های اصولی برای اثبات استحقاق به ادعا و عدم بهره‌مندی از روش‌های کمی‌سازی اصولی باعث می‌شود تا طرفین خسارات زیادی را متحمل شده و بسیاری از پروژه‌ها با شکست مواجه شوند.

اما برای این نقیصه راهکار وجود دارد. چهارچوب کلان مدیریت تغییرات برای اولین بار در دوره مدیریت ساخت موسسه ACEMI با ارائه تعاریف اصولی و استاندارد ارائه شد. در دوره مدیریت ادعا فرایند کلی آن آموزش داده شد و در دوره مدیریت تغییرات قراردادی در پروژه‌های EPC به شکل کاملاً ساختاریافته و حرفه‌ای این فرایند را با انواع فرم‌ها فرا گرفتید. نحوه کمی‌سازی بسیاری از رویه‌ها را نیز در دوره تحلیل تاخیرات آموختید.

۱. مبانی، مفاهیم و کاربرد فرایند ارائه شده

۲. اجزای حیاتی برای اثبات محق بودن به ادعا در زمان

دستور تغییر

- بررسی وقوع رخداد های اتفاقی
- پایبندی به الزامات اظهارها (Notices) در زمان تغییرات قراردادی و وجود ادعا
- بررسی میزان استحقاق به درخواست تغییر و ادعا از منظر قراردادی
- بررسی میزان استحقاق در زمان طرح ادعا از منظر قراردادی
- اثبات دلیل درخواست تغییر یا ادعا
- اقدامات خردمندانه برای کاهش اثر تغییرات و ادعاهای به وجود آمده
- وظایف و مسئولیت‌ها در زمان وجود تغییر و ادعای مرتبط با آن
- کمی‌سازی اثر تغییر یا ادعا

۳. اجزای حیاتی مرتبط با یکدیگر

۴. نگهداری و ساختار سازی اسناد

۵. درخواست دستور تغییر و طرح ادعا

۶. قیمت‌گذاری ادعاها و دستورات تغییر

- نکات کلیدی در زمان قیمت‌گذاری بر اساس برآورد
- نکات کلیدی در زمان قیمت‌گذاری بر اساس هزینه واقعی
- نکات کلیدی در زمان ارائه طرح پیشنهادی برای تعدیل قیمت و هزینه ناشی از ادعا و دستورات تغییر
- نکات کلیدی در زمان محاسبه افزایش غیرمستقیم هزینه
- نکات کلیدی در زمان محاسبه هزینه کاهش بهره‌وری
- نکات کلیدی در زمان محاسبه هزینه مصالح
- نکات کلیدی در زمان محاسبه هزینه ماشین‌آلات
- نکات کلیدی در زمان محاسبه هزینه بالاسری سازمان، پروژه و سود
- نکات کلیدی در زمان قیمت‌گذاری سایر موارد ادعا
- مانند سود، بیمه، ضمانت‌نامه و هزینه‌های مشاوره و حقوقی

آنچه خواهید آموخت

در این دوره، نکات کلیدی را بر اساس اسناد مهمی از AACE و ASCE، برای توسعه مهارت‌های خود در بخش مدیریت ادعا و قرارداد یاد می‌گیرید. این دوره برای پیمانکاران، کارفرمایان و مشاوران و هم متخصصان مدیریت ادعا و قرارداد، نکات کلیدی را در بر خواهد داشت و به شما کمک می‌کند فرایند و جزئیاتی را فرا بگیرید که دیگران از آن آگاه نبوده و باعث جلوگیری از خسارات زیادی شود. در واقع، در این دوره:

۱. فرایند اجرایی کلی را می‌آموزید.
۲. ابعاد فنی بررسی ادعا و میزان استحقاق به ادعای مطرح شده را به صورتی گام‌به‌گام و به شکل یک دستورالعمل حرفه‌ای، به شکل مناسبی فرا خواهید گرفت.
۳. می‌آموزید چگونه یک چهارچوب مناسب برای بررسی ادعاهای مطرح شده و تکنیک‌های فنی آن تدوین کنید.
۴. جزئیات حرفه‌ای و فنی را برای اثبات استحقاق به ادعا و دستور تغییر را فرا می‌گیرید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأییدشده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- دوره‌ای یکپارچه از مجموعه دوره‌های (RP) Recommended Practice انجمن AACE در کشور
- آموزش یک سند مهم از انجمن AACE
- آموزش بخش مهمی از یک سند مهم از ASCE
- ارائه نکات کلیدی در زمان بررسی ادعاهای مرتبط با ادعا و دستور تغییر و نحوه تحلیل میزان استحقاق به ادعا
- ایجاد تمایز به واسطه یادگیری این مبانی بین متخصصان مدیریت ادعا و مدیریت قرارداد
- رویکرد یکپارچه با ارائه مبانی برنامه‌ای، مدیریت تاخیرات و قراردادی
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- پشتیبانی ۹۰ روزه از زمان ثبت نام در دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه مدیریت ساخت (CM)



گواهینامه حضور

نوع: مدیریت ساخت (CM)

دپارتمان: مدیریت قرارداد	نوع دوره: مهارت سخت
سطح دوره: ارشد - استراتژی	سطح تخصص: سطح ۳
مدرس: دکتر سید محمدرضا علوی پور	
پیش نیاز: مدیریت ساخت در طول چرخه حیات پروژه	
فرایند جامع آنالیز تاخیرات - مدیریت ادعا و اختلافات در طول چرخه حیات پروژه	
مدیریت تغییرات قراردادی در پروژه‌های EPC	

