



آموزش نرم افزار EPPM با رویکرد یکپارچه سازی سبد پروژه ها



ACEMI

مقدمه



(Supply Chain Management) و هوش کسب و کار (Business Intelligence)، بستری جامع برای تحلیل عملکرد، پیش بینی انحرافات و تصمیم سازی هوشمندانه فراهم می آورد. ویژگی هایی مانند مائژول Timesheet، گزارش گیری بلادرنگ، داشبوردهای تحلیلی و ابزارهای مدیریت ریسک و ادعا، این نرم افزار را به یک راهکار کامل برای مدیریت پروژه های سازمانی تبدیل کرده است. با توجه به اهمیت روزافزون EPPM در پروژه های بزرگ ساختمانی، زیرساختی و صنعتی کشور، موسسه ACEMI به عنوان پیشرو در آموزش تخصصی مدیریت پروژه های صنعت ساخت و تنها مرجع برگزارکننده دوره آموزشی EPPM در ایران، این دوره را با رویکردی کاربردی و اجرایی طراحی کرده است.

در پایان دوره، شرکت کنندگان قادر خواهند بود با تسلط بر محیط تحت وب EPPM و درک ارتباط آن با P6، مدیریت و کنترل پروژه های سازمانی را در قالب یک سیستم متمرکز، تحلیلی و مبتنی بر داده به انجام رسانده و به عنوان متخصصین نسل جدید مدیریت پروژه در کشور شناخته شوند.

در فضای رقابتی امروز، سازمان های پروژه محور برای مدیریت موثر منابع، زمان، هزینه و ریسک در چندین پروژه هم زمان، نیازمند ابزارهایی هستند که بتوانند تصویری جامع و به روز از عملکرد کل سبد پروژه های خود در اختیار داشته باشند. یکی از چالش های اساسی در بسیاری از سازمان ها پراکندگی اطلاعات میان پروژه ها، نبود دید کل نگر مدیریتی و ضعف در تصمیم گیری های سریع و مبتنی بر داده است.

در چنین شرایطی، نرم افزار Oracle Primavera EPPM به عنوان یک راهکار سازمانی (Enterprise Project Portfolio Management) نقش کلیدی در یکپارچه سازی داده ها، برنامه ریزی، کنترل و تحلیل سبد پروژه ها ایفا می کند. این سامانه تحت وب، امکان مشاهده و کنترل هم زمان چندین پروژه را در بستر واحدی فراهم می سازد تا مدیران بتوانند از طریق یک مرورگر ساده، فعالیت ها، منابع، بودجه ها و پیشرفت پروژه ها را در لحظه پایش کنند.

نرم افزار EPPM در تعامل با سایر محصولات Oracle از جمله مدیریت منابع، مالی، زنجیره تأمین



۱. معرفی نرم افزار EPPM و قابلیت های آن

۲. آشنایی با تفاوت های EPPM و P6

۳. معرفی با پنجره های اصلی نرم افزار

Dashboards •

Portfolios •

Projects •

Resources •

Approval •

۴. انواع داده در EPPM

۵. تعریف و ایجاد EPS

۶. معرفی EPS Details

General •

Budget Log •

Notebooks •

۷. تنظیمات Project Preference

General •

Analytics & Services •

Calculation •

Integrations •

Team Member •

۸. ساخت کاربر جدید و OBS و تعریف سطح دسترسی

کاربر (User Administration)

۹. ایجاد پروژه جدید

۱۰. ویرایش اطلاعات Project Details

۱۱. تعریف Portfolio و مدیریت آن

۱۲. آشنایی با تنظیمات اولیه در My Preference

۱۳. Import پروژه از P6

۱۴. Export پروژه از EPPM

۱۵. تعریف ساختار شکست کار (WBS)

۱۶. ایجاد WBS در EPPM

۱۷. ویرایش اطلاعات WBS Details

۱۸. تعریف فعالیت های پروژه و معرفی انواع فعالیت ها

EPPM در

۱۹. تعریف اطلاعات مربوط به فعالیت (Activity Detail)

General •

Assignments •

Codes •

Discussion •

Expenses •

Issues •

Notebooks •

Relationships •

Risks •

Statues •

Step •

Update History •

Trace Logic •

Tasks •

۲۰. تقویم (Calendar)

• تفاوت تقویم Project، Global و Resources

• تعریف ساعات کاری و غیرکاری

• مشاهده تقویم ها

• ویرایش تقویم پروژه

• تخصیص تقویم به فعالیت خاص

۲۱. معرفی انواع قیدها در EPPM و تخصیص آن به فعالیت ها

۲۲. سفارشی سازی صفحه نمایش

• ویرایش ستون ها

• تعریف فیلتر

• Grouping

• Sorting

- ثبت اطلاعات واقعی پروژه
- محاسبه درصد پیشرفت فعالیت‌ها در حالت‌های % Physical و % Unit و % Duration
- محاسبه تاخیرات پروژه
- **۳۱. Export اطلاعات به اکسل و Import آن**
- **۳۲. ساخت گزارش‌های داشبوردی در EPPM**
 - ساخت داشبورد
 - اضافه و حذف داشبورد
 - فیلتر داده‌ها جهت نمایش در Portlet
 - ساخت پورتفولیو به صورت دستی
 - ساخت پورتفولیو با کمک فیلتر
 - ساخت گزارش‌های پورتفولیو
- **۳۳. معرفی برنامه Team Member و ایجاد Timesheet**
 - تعریف کاربران تایم شیت به صورت Resource
 - ثبت تایم شیت در برنامه Team Member
 - تایید کارکردها در منوی Approval در برنامه EPPM
- **۳۴. آنالیزهای مدیریت ارزش کسب‌شده (Earned Value Management)**
 - معرفی شاخص‌های EVM
 - محاسبه شاخص‌های EVM در EPPM

- تنظیمات Bars
- Activity Network
- **۲۳. منابع**
 - آشنایی با مفهوم Role و Resource
 - Role Dictionary
 - تعریف منابع و نقش‌ها
 - Role Team و Resource Team
 - Assignments
 - Analysis
- **۲۴. تخصیص منابع و نقش‌ها به فعالیت‌ها**
- **۲۵. تسطیح منابع**
- **۲۶. بررسی سلامت برنامه (Schedule Health) با ابزار Check Schedule**
- **۲۷. Publish و Summaries در EPPM**
- **۲۸. بهینه‌سازی برنامه پروژه**
 - تحلیل تاریخ‌های زمان‌بندی
 - کوتاه نمودن زمان‌بندی پروژه
 - تحلیل منابع در دسترس
 - حل مازاد تخصیص منابع
 - تحلیل هزینه پروژه
- **۲۹. تهیه برنامه زمان‌بندی مبنا (Baseline)**
 - انواع Baseline در EPPM و تفاوت‌های آن
 - ایجاد برنامه Baseline
 - نمایش میله‌های Baseline در Gantt Chart
 - ویرایش میله‌های Baseline
 - تبدیل پروژه به Baseline
 - Restore نمودن Baseline
- **۳۰. به‌روزرسانی برنامه زمان‌بندی (Updating)**
 - آشنایی با مفهوم Data Date
 - آشنایی با مفهوم Critical Path

آنچه خواهید آموخت

کارشناسانی که پیشتر به نرم افزار P6 مسلط هستند، می توانند به نسخه تحت وب این برنامه، یعنی EPPM که محصولی جدیدتر و دارای امکانات و قابلیت های متفاوت تر و استفاده از آن رو به گسترش می باشد، مسلط گردیده و امور برنامه ریزی و کنترل پروژه های سازمانی را در قالب این برنامه به شکلی یکپارچه انجام دهند. ساختاری که به شدت می تواند به سازماندهی سازمان ها در تصمیم گیری های در لحظه کمک نموده و متخصصان این امر را متمایز نماید. در واقع هدف این دوره آنست که:

۱. با ساختار این برنامه و قابلیت های آن آشنا شوید.
۲. پروژه های خود را در آن تعریف نموده و به شکل موثر و بهینه یکپارچه نمایید.
۳. پروژه های خود را که به شکل بهینه ای یکپارچه شده اند، به روزرسانی و کنترل نمایید.
۴. با در اختیار داشتن اطلاعات در لحظه و به روز قادر باشید تا از هر منطقه ای با حفظ دسترسی مشخص اقدام به اخذ تصمیمات در لحظه نمایید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- اولین برگزارکننده دوره عمومی EPPM در کشور
- برگزاری دوره به صورت پروژه ای و کاملاً اجرایی
- در اختیار قراردادن سرور برای انجام تمرینات کلاس به مدت ۶۰ روز از زمان شروع دوره
- بهره مندی از سال ها سابقه اجرایی و آموزشی مدرس در صنایع مختلف صنعتی، عمرانی و زیرساختی
- استفاده از تکنیک های Oracle در بکارگیری بسیاری از ابزارها برای مستثنی کردن کارشناسان
- متمایزسازی فراگیران به علت آموزش نکات کلیدی و نهفته در نرم افزار
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می گیرد).
- گروه پشتیبانی ۶۰ روزه از زمان شروع دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حضور



نوع: مدیریت ساخت (CM)	
دپارتمان: مدیریت طرح و برنامه	نوع دوره: مهارت سخت
سطح تخصص: سطح ۵	سطح دوره: ارشد - استراتژی
مدرس: مهندس مسعود امینی	
پیش نیاز: فرایند یکپارچه برنامه ریزی، زمان بندی، ارزیابی و کنترل پروژه آموزش نرم افزار Primavera P6 در مدیریت پروژه	