

آموزش جامع قرارداد جدید EPC صنعتی ایران با رویکرد تطبیقی و انتقادی



ACEMI

مقدمه



مختلف پیمان در عمل به طور مستقیم بر یکدیگر اثر می‌گذارند. از این رو، تحلیل موضوع محور و تطبیقی با اسناد بین‌المللی، تنها روشی است که می‌تواند تصویری جامع از نقاط قوت و ضعف قرارداد EPC صنعتی ۱۴۰۳ ارائه دهد. در این رویکرد، به جای تفسیر بنده بند، بر ارتباط میان مفاهیم کلیدی نظیر تعهدات طرفین، تخصیص ریسک، تغییرات، پرداخت‌ها و حل اختلاف تمرکز می‌شود؛ درست همان روشی که در ارزیابی‌های بین‌المللی به کار گرفته می‌شود.

دوره آموزشی حاضر با همین نگاه طراحی شده است. در این دوره برای نخستین بار در ایران، متن قرارداد EPC صنعتی ۱۴۰۳ به صورت تحلیل تطبیقی و انتقادی بررسی می‌شود. شرکت‌کنندگان در طول دوره می‌آموزند که چگونه از متن حقوقی به بینش مدیریتی برسند؛ چگونه منطق نهفته در پشت ماده‌ها را درک کرده و پیامدهای اجرایی آن را از نگاه مدیریت پروژه تحلیل کنند. این دوره با تلفیق دو دیدگاه مکمل، تجربه میدانی در پروژه‌های EPC داخلی و خارجی و اصول مدیریت قرارداد در سطح بین‌المللی، نگاهی تازه، کاربردی و اصلاحی به قرارداد جدید ایران ارائه می‌دهد.

در سال ۱۴۰۳، وزارت نفت ایران نسخه جدید قرارداد همسان طراحی، تامین، ساختمان و نصب (EPC صنعتی) را منتشر کرد؛ سندی که هدف آن ایجاد وحدت رویه در تنظیم روابط قراردادی و کاهش اختلافات در پروژه‌های EPC کشور عنوان شده است. این اقدام در ظاهر گامی مهم به سوی ارتقای نظام قراردادنویسی در پروژه‌های صنعتی محسوب می‌شود، اما بررسی دقیق‌تر متن نشان می‌دهد که این قرارداد، با وجود برخی اصلاحات، هنوز در تطبیق با اسناد بین‌المللی فاصله دارد.

ابهام در نحوه توزیع ریسک‌ها، ضعف در تبیین تعهدات کارفرما، ناهماهنگی میان ماده‌های مختلف و گاه تضادهای درونی، عدم درک کامل از فرایندهای قراردادهای بین‌المللی برای استفاده در قراردادهای داخلی و عدم توجه کافی به ساختارهای جدید مدیریت پروژه در نگارش این ماده‌ها از جمله مواردی هستند که می‌توانند موجب تفسیرهای چندانگانه، افزایش اختلافات و کاهش کارایی عملی قرارداد در پروژه‌ها شوند.

برای درک درست این سند، ماده‌های آن نباید به صورت خطی و مجزا خوانده شوند؛ زیرا بخش‌های



۱. ساختار و فلسفه تدوین قرارداد EPC صنعتی ۱۴۰۳

• هدف از انتشار نسخه جدید و جایگاه آن در نظام فنی و اجرایی کشور

• نوآوری‌ها و تغییرات نسبت به نسخه‌های پیشین

• تحلیل ساختار کلان قرارداد و مقایسه با ساختار اسناد بین‌المللی

۲. تخصیص و مدیریت ریسک میان کارفرما و پیمانکار

• اصول توزیع ریسک در قرارداد EPC و مقایسه با اسناد بین‌المللی

• موارد انتقال ناموجه ریسک به پیمانکار

• ریسک‌های پنهان در بندهای عمومی و خصوصی پیمان

• تحلیل نمونه‌های واقعی از پروژه‌های داخلی و خارجی

۳. تعهدات و مسئولیت‌های طرفین پیمان

• تعهدات پیمانکار در طراحی، تامین و اجرا

• مسئولیت‌های کارفرما در تامین زمین، مجوزها و اطلاعات

• تداخل و ابهام در مرز مسئولیت‌ها

• مقایسه تطبیقی با الزامات اسناد بین‌المللی

۴. هماهنگی با پیمانکاران جزء و سایر پیمانکاران پروژه

• حدود اختیار و مسئولیت پیمانکار اصلی در مدیریت پیمانکاران جزء

• تعامل با سایر پیمانکاران هم‌زمان در پروژه‌هایی با چندین پیمانکار مختلف

• راهکارهای بین‌المللی برای مدیریت قرارداد با پیمانکاران جزء

۵. کنترل کیفی، بازرسی و نقش مشاور کارفرما

• ساختار نظارت، بازرسی و کنترل کیفی

• جایگاه مشاور کارفرما و حدود اختیارات وی

• تضاد میان نقش نظارتی و تصمیم‌گیری در حضور مدیر ساخت (مدیر طرح)

• تطبیق با مدل‌های کنترل کیفیت و بازرسی در اسناد بین‌المللی

۶. تغییرات در کار، پرداخت‌ها و تعدیل مبلغ پیمان

• فرایند تغییرات و نقاط ضعف اجرایی آن

• روش‌های محاسبه تغییرات و اثرات مالی آن

• تحلیل سیستم پرداخت، پیش‌پرداخت و صورت‌وضعیت‌ها

• مقایسه با مکانیزم‌های پرداخت در اسناد بین‌المللی

۷. تاخیرات، تعلیق، تمدید مدت و خاتمه پیمان

• تاخیر مجاز و غیرمجاز و تمدید مدت در قرارداد

• شرایط تعلیق کار از سوی کارفرما و حقوق پیمانکار

• خاتمه پیمان به دلایل مختلف (مصلحت، نقض تعهدات، Hardship و Force Majeure)

• تحلیل تطبیقی با اسناد بین‌المللی

۸. مراحل تکمیل، تحویل و رفع نقص

• تکمیل مکانیکی، پیش‌راه‌اندازی، تحویل موقت و قطعی

• دوره مسئولیت رفع نقص و تضامین مرتبط

• چالش‌های تفسیر در پروژه‌های صنعتی

• مقایسه تطبیقی با اسناد بین‌المللی

۹. حل اختلاف و داوری

• سازوکار حل اختلاف در قرارداد EPC صنعتی جدید

• ضعف‌ها در شفافیت و زمان‌بندی فرایند رسیدگی

• مقایسه با روش‌های حل اختلاف در اسناد بین‌المللی

• راهکارهای پیشنهادی برای طراحی فرایند حل اختلاف موثر در ایران

آنچه خواهید آموخت

قرارداد جدید EPC صنعتی ایران (۱۴۰۳) سندی بسیار مهم است که آینده‌ی پروژه‌های صنعتی کشور را رقم می‌زند و از حساسیت بالایی برخوردار است. در این دوره، برای نخستین بار در ایران، یاد می‌گیرید چگونه این سند را نه بنده‌بند، بلکه به صورت تحلیلی، تطبیقی و با نگاه بین‌المللی بخوانید. در طول دوره، گام به گام با روشی آموزش می‌بینید که در معتبرترین ارزیابی‌های بین‌المللی قراردادهای EPC استفاده می‌شود و می‌آموزید:

۱. چگونه از دل هر ماده، منطق پنهان و پیامد اجرایی ماده‌ها را استخراج کنید.
۲. تفاوت‌های بنیادین قرارداد EPC صنعتی ۱۴۰۳ را با سایر اسناد بین‌المللی درک کرده و فاصله‌ها و ابهام‌های کلیدی آن را شناسایی کنید.
۳. نقشه واقعی تخصیص ریسک‌ها میان کارفرما و پیمانکار را تحلیل و در پروژه‌های خود مدیریت کنید.
۴. با مبانی حرفه‌ای تعهدات، تغییرات، پرداخت‌ها، تاخیرات، تعلیق و خاتمه پیمان براساس تجربه بین‌المللی آشنا شوید.
۵. درک دقیقی از نقش مشاور کارفرما، کنترل کیفی، بازرسی و فرایند تحویل و رفع نقص به دست آورید.
۶. یاد بگیرید چگونه یک قرارداد را از سطح «متن حقوقی» به سطح «ابزار مدیریت پروژه» ارتقا دهید.
۷. بتوانید قراردادهای مشابه را تحلیل، نقد و حتی بهبود دهید، همان‌طور که در نظام‌های EPC جهانی انجام می‌شود.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- نخستین دوره‌ی تحلیلی کشور با محوریت قرارداد جدید EPC صنعتی ایران (۱۴۰۳) و مقایسه مستقیم با اسناد بین‌المللی
- رویکرد تطبیقی و انتقادی به جای تفسیر صرف ماده‌ها؛ تمرکز بر منطق، ارتباط و پیامدهای اجرایی بندها
- تدریس توسط اساتیدی با سابقه علمی، اجرایی و بین‌المللی در پروژه‌های EPC داخلی و بین‌المللی
- آموزش موضوع محور بر پایه‌ی دسته‌بندی‌های تحلیلی مانند ریسک، تعهدات، تغییرات، خاتمه و حل اختلاف
- یکپارچگی و پیوستگی بین این دوره و سایر دوره‌های مدیریت دفتر فنی موسسه ACEMI
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می‌گیرد).
- گروه پشتیبانی ۶۰ روزه از زمان شروع دوره (پشتیبانی دائمی از پل کاربری برای اعضای کانون طرح یک ساله مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت تخصصی، خلاصه و پربازده در راستای نقشه راه دفتر فنی (PEO)



گواهینامه حرفه‌ای



گواهینامه حضور

نوع: مدیریت دفتر فنی (PEO)

نوع دوره: مهارت دفتر فنی	دپارتمان: مدیریت دفتر فنی
مدرسین: دکتر سیدمحمد رضا علوی پور - مهندس میثم جوادی	
پیش نیاز: روش اجرا و تحویل پروژه، اصول قراردادهای و ارائه پیشنهاد قیمت	

