



آموزش نرم افزار Primavera P6

در مدیریت پروژه



ACEMI

مقدمه



به از دست نرفتن ادعاها باید حساسیت و دانش بیشتری در زمان استفاده از این ابزار قدرتمند داشته باشند. در واقع، باید بدانیم که نرم افزار پریماورا، از لحاظ قابلیت هایی که در بحث استفاده از تکنیک های مدل سازی تاخیرات و البته مدل سازی Fragnet ها ایجاد می نماید، از توانمندی بالاتری نسبت به بسیاری از سایر نرم افزارها برخوردار بوده و طرفین قرارداد قدرت بیشتری در تدوین لایحه های تاخیرات و ادعاء و تحلیل و مدیریت آن خواهند داشت.

در نتیجه، دوره ای که در موسسه ACEMI طراحی شده، با تمرکز بر ویژگی های منحصر به فرد این نرم افزار و با رویکرد پروژه ای برگزار گردیده و مدرس دوره به دلیل بهره مندی از تجربه و سابقه آموزش بالا در انواع پروژه های ساختمانی، نفت و گازی، عمرانی و زیرساختی و البته صنعتی، آموزشی کاملاً کاربردی ارائه می نماید. آموزش هایی که به دلیل تسلط بر تکنیک های حرفه ای باعث متمایز شدن شرکت کنندگان دوره می گردد و رویه هایی را به شما آموزش خواهد داد که بعضاً پیشنهاد های Oracle نیز هستند و بسیاری از کارشناسان از آن بی اطلاعند.

نرم افزار Primavera P6 یک نرم افزار مدیریتی جهت برنامه ریزی و کنترل پروژه های سازمان است. در واقع P6 یک نرم افزار سازمانی، چند پروژه ای و چند کاربری با قابلیت تعریف منابع در سطح سازمان است که قابلیت های فراوانی برای مدیریت پروژه دارد. در این نرم افزار می توان تعداد زیادی پروژه و منابع را همزمان تخصیص و مدیریت نمود. همچنین با نصب نسخه های تحت شبکه در سازمان می توان برنامه ریزی و کنترل پروژه ها را به صورت شبکه ای و با تعریف دسترسی مختلف به کاربران، برنامه ریزی و مدیریت پروژه ها را انجام داد. نرم افزار Primavera P6 با الهام از مبانی مدیریت پروژه طراحی شده است و می توان آن را به عنوان قوی ترین نرم افزار اصول برنامه ریزی و کنترل پروژه نامید. دلیل این امر آن است که منطق قراردادی با توجه به پروژه های ساخت کاملاً در آن رعایت شده و این نرم افزار از قدرت بیشتری نسبت به رقیب دیرینه خود Microsoft Project در این زمینه برخوردار است. در کشور ما نیز در بسیاری از پروژه ها، خصوصاً پروژه های صنایع مادر، صنایع نفت و گاز، پتروشیمی، نیروگاه و... استفاده از این نرم افزار جزو الزامات قراردادی کافرمایان بوده و پیمانکاران در صورت تمایل



۱. آشنایی با محیط نرم‌افزار و تنظیمات اولیه

- آشنایی با چرخه حیات مدیریت پروژه
- معرفی نرم‌افزار P6 و قابلیت‌های آن
- آموزش مراحل نصب P6
- مرور محیط کلی نرم‌افزار
- تنظیمات اولیه User، Admin Categories، Preference Admin، Password
- انواع داده‌ها در P6
- تعریف EPS و OBS

۲. ایجاد پروژه جدید

- ایجاد پروژه جدید در نرم‌افزار
- دسته‌بندی پروژه‌ها بر اساس Project Code
- ایجاد Portfolio در P6
- تنظیمات شناسه فعالیت‌ها (Activity ID) و سایر گزینه‌های پیش‌فرض (Default)
- معرفی انواع تقویم و تعریف تقویم برای پروژه
- تعریف WBS، معرفی انواع WBS و ایجاد WBS در P6
- اضافه یا حذف نمودن ستون‌ها و سفارشی کردن ستون‌ها
- ایجاد فیلد جدید با استفاده از UDF
- گروه‌بندی و مرتب‌سازی فعالیت‌ها (Group & Sort) براساس WBS
- معرفی و تنظیمات منوی Group & Sort

۳. تهیه برنامه زمان‌بندی

- تعریف فعالیت‌های پروژه و معرفی انواع فعالیت‌ها در P6
- تعریف مدت زمان انجام فعالیت و روش‌های محاسبه آن
- تعریف روابط بین فعالیت‌ها و Lag
- آشنایی با قواعد زمان‌بندی و ۱۴ شاخص استاندارد DCMA
- بررسی سلامت برنامه زمان‌بندی (Schedule Health) با استفاده از ابزار Check Schedule
- تعریف محدودیت‌ها و انواع محدودیت‌ها (Constraints) در P6
- تعریف و تخصیص کد فعالیت (Activity Codes)
- گروه‌بندی و مرتب‌سازی فعالیت‌ها براساس کد فعالیت

- تحلیل مسیر بحرانی (CPM) و معرفی روش‌های محاسبه مسیر بحرانی در P6

- کپی و Backup گرفتن از پروژه
- آشنایی با ابزار Reflection

۴. تنظیمات Formatting برنامه

- آشنایی با تنظیمات Formatting و ایجاد Layout جدید
- معرفی نمای Activity Network و سفارشی نمودن آن
- سفارشی نمودن نمودارگانت و تغییر فرمت میله‌ها
- تنظیمات مقیاس زمانی (Timescale)
- ترفند شمسی نمودن Timescale
- تنظیمات Print و Page Setup

۵. فیلتر و Global Change

- تعریف فیلتر - کاربرد فیلتر و ایجاد فیلتر جدید
- ساخت فیلتر Look ahead برای تهیه اکشن پلن
- تغییرات عمومی در برنامه با ابزار Global Change

۶. منابع و نقش‌ها در P6

- تعریف منابع و نقش‌ها (Roles & Resource)
- انواع منابع در P6
- تخصیص منابع به فعالیت‌ها
- تعریف منابع موازی و سری
- تعریف و تخصیص منحنی‌های منابع (Resource Curves)
- تهیه حساب هزینه منابع (Cost Accounts)
- Duration Type در P6
- تهیه نمودار Stacked Histogram منابع
- نمایش جداول و نمودار منابع و هزینه
- تسطیح منابع به روش دستی و اتوماتیک
- کاربرد Expenses در P6

۷. تهیه برنامه مبنا (Baseline)

- تهیه برنامه مبنا (Baseline)
- انواع Baseline در P6 و کاربرد آن

۸. پیشرفت زمانی در P6

- محاسبه پیشرفت زمانی فعالیت‌ها و پروژه
- کاربرد Apply Actual در P6

• آشنایی با ابزارهای Thresholds و Issues

• تعریف ریسک در P6

• طراحی وب سایت پروژه با استفاده از ابزار Publish

۱۴. آنالیزهای مدیریت ارزش کسب شده (Earned Value)

Management در P6

• آشنایی با مفاهیم EV، AC، BC، SPI، CPI، EAC، TCPI

CV، SV

• محاسبه شاخص‌های EVM در P6

۹. محاسبه ضریب وزنی (WF) و ترسیم نمودار S

• تعریف ضریب وزنی (WF) و معرفی انواع آن

• محاسبه ضریب وزنی در اکسل

• نحوه انتقال ضریب وزنی از اکسل به P6

• ترسیم نمودار S برنامه‌ای پروژه (Planned S-Curve) در P6

• انتقال اطلاعات پیشرفت برنامه‌ای از P6 به اکسل و

ترسیم نمودار S در اکسل

• آشنایی با ابزار Spotlight

۱۰. به‌روزرسانی برنامه زمان‌بندی (Tracking)

• آشنایی با فیلدها و منطق پریمورا در محاسبات پیشرفت

• به‌روزرسانی فعالیت‌ها در حالت Physical

• محاسبه درصد پیشرفت برنامه‌ای و واقعی پروژه

• محاسبه تاخیرات پروژه

• آشنایی با ابزار Progress Line

• رفتار P6 هنگام Out of Sequence

• محاسبه پیشرفت فعالیت‌ها بر اساس Step

• به‌روزرسانی فعالیت‌ها در حالت Unit

• به‌روزرسانی برنامه زمان‌بندی از طریق اکسل

• ترسیم نمودار S واقعی پروژه و مقایسه آن با نمودار برنامه‌ای

• ترسیم نمودار موزی در P6 (Banana Curve)

• نحوه Import-Export اطلاعات بین P6 و اکسل

۱۱. تهیه برنامه Replan در P6

• برنامه Replan و ویژگی‌های آن

• تنظیمات نرم‌افزار هنگام Replan

• فرمول طلایی برابر شدن درصد پیشرفت برنامه‌ای و

واقعی هنگام Replan

• تهیه برنامه جبرانی Catch up Plan

۱۲. گزارش‌ها در P6

• معرفی گزارش‌های موجود در نرم‌افزار

• ساخت گزارش‌ها در P6

• ایجاد گزارش‌های دسته‌ای (Batch Report)

• آشنایی با ابزار Visualizer

۱۳. سایر ابزارهای P6

آنچه خواهید آموخت

با توجه به اینکه تعداد کارشناسان و مدیرانی که به نرم افزار Primavera P6 مسلط هستند، بسیار محدود و نیاز پروژه ها به متخصصان مسلط به این نرم افزار بسیار زیاد است، در نتیجه کارشناسان مسلط به این نرم افزار بازار بزرگی برای آینده کاری خواهند داشت. موضوعی که با تسلط کارشناسان به مبانی قراردادی و حقوقی نیز تقویت شده و وجه تمایز زیادی را برایشان ایجاد می نماید.

شما در این دوره پیاده سازی مفاهیم برنامه ریزی و کنترل پروژه را به کمک Primavera P6 به صورت کامل خواهید آموخت. در واقع شما می آموزید که:

۱. پروژه خود را به صورت کامل در نرم افزار Primavera P6 ایجاد نموده و تنظیمات لازم را به صورت حرفه ای انجام دهید.
۲. برنامه زمان بندی خود را در Primavera P6 تهیه نموده و تحلیل های مسیر بحرانی را به شکلی اصولی انجام دهید.
۳. تنظیمات لازم را بر روی پروژه انجام داده و پروژه خود را به شکلی موثر در Primavera P6 تنظیم نمایید.
۴. برنامه خود را به روزرسانی و یا اصلاح نموده و به شیوه ای کاملاً کاربردی اقدام به به روزرسانی، برنامه ریزی مجدد و یا تدوین برنامه جبرانی در Primavera P6 نمایید.
۵. برنامه خود را به شیوه ای کاربردی در Primavera P6 مدیریت نموده و اقدام به تهیه گزارش های تحلیلی نمایید.

وجه تمایز این دوره

- ارائه گواهینامه معتبر با امضای مدرس رسمی و تأیید شده انجمن مدیریت ساخت آمریکا (CMAA) در ایران
- برگزاری دوره به صورت پروژه ای و کاملاً اجرایی
- بهره مندی از سال ها سابقه اجرایی و آموزشی مدرس در صنایع مختلف صنعتی، عمرانی و زیرساختی
- توجه به ساختار نرم افزار از منظر منطق قراردادی و حقوقی
- استفاده از تکنیک های Oracle در بکارگیری بسیاری از ابزارها برای متمایز کردن کارشناسان
- متمایزسازی فراگیران با آموزش نکات کلیدی و نهفته در نرم افزار
- ارائه ویدیوها و جزوات به صورت کامل (جزوات تنها در اختیار اعضای کانون قرار می گیرد).
- گروه پشتیبانی ۶۰ روزه از زمان شروع دوره (پشتیبانی دائمی از پنل کاربری برای اعضای کانون مادامی که عضو هستند).
- ارائه محتوا به صورت جامع، ساختار یافته و هدفمند در راستای نقشه راه CM



گواهینامه حرفه ای



گواهینامه حضور

نوع: مدیریت ساخت (CM)

نوع دوره: مهارت سخت	دپارتمان: مدیریت برنامه ریزی و زمان بندی
سطح تخصص: سطح ۱	سطح دوره: کارشناسی و اجرایی
مدرس: مهندس مسعود امینی	
پیش نیاز: فرایند برنامه ریزی، زمان بندی، ارزیابی و کنترل پروژه	

